



# IKASTAROA ◆ CURSO

# Programa para la Certificación PMP®

Dirección y Organización del Programa • Zuzendaritza eta Programaren Antolaketa	Mondragón Goi Eskola Politeknikoa	
Iraupena • Duración	76 horas	
Eguna • fechas	Del 10 de febrero al 26 de mayo de 2023 (viernes) Las sesiones intensivas de preparación final para el examen para la certificación se realizarán del 05 al 08 de junio de 2023, ambos inclusive.	
Ordutegia • Horario	De 9.00h. a 13.00h. (Viernes) Semana Intensiva: De 9:00 a 14.00 (Lunes a Jueves)	
Matrikula • Matrícula	4.360€. El importe cubre la totalidad del programa, todos los materiales del mismo y las tasas de matrícula para el examen para la certificación PMP®.	
Argibideak ● Información	Teléfono 94 470 24 86 • Fax 94 443 41 45 formacion@camarabilbao.com	
Oharra • Notas	Las plazas disponibles se cubrirán por riguroso orden de matriculación entre las candidaturas que reúnan las condiciones de elegibilidad para participar en el programa.	

# AURKEZPENA • PRESENTACIÓN

Somos centro acreditado por el PMI y tenemos una tasa de aprobados superior al 90%. La certificación PMP® es una certificación de Competencia Profesional para la Dirección de Proyectos reconocida a nivel mundial.

# DESTACAMOS:

- Conseguirás el certificado PMP
- Estandarizarás la gestión de proyecto
- Mejorarás los resultados de tus proyectos
- Aumentarás la satisfacción de tus clientes

# HELBURUAK • OBJETIVOS

- ¿Tienes experiencia en la gestión de proyectos, pero no tienes un título que lo demuestre?
- ¿Cansado de no conseguir los resultados deseados en tu proyecto? ¿te comes el margen? ¿incumples plazos?
- ¿No dispones un proceso estándar que te facilite la gestión de los proyectos?
- ¿Quieres acceder a ese puesto para el que no tienes titulación?

Con el curso para la certificación PMP de Mondragon:

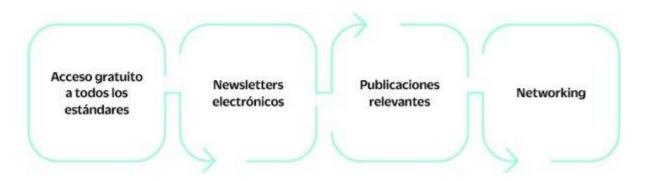
- Conseguirás el certificado PMP
- Mejorarás los resultados de tu proyecto
- Mejorarás la satisfacción de tus clientes
- Estandarizarás la gestión de proyectos y recuperarás en control de tu agenda
- Accederás a ese puesto de trabajo que deseas

# Diferencial de Mondragon Unibertsitatea para cursos de certificación PMP

- Centro homologado por el Project Management Institute para la formación en dirección de proyectos Authorized Training Partner
- Más del 40% de todos los certificados del País Vasco se han certificado con Mondragon Unibertsitatea
- Tasa de éxito superior al 90%
- Metodología propia orientada a la asimilación de conocimientos y a la aprobación del examen



- Documentación propia basada en el material oficial del PMI
- Simulador online de examen con más de 1.400 preguntas
- Se incluyen 2 matrículas al examen y toda su gestión
- Suscripción de 1 año al PMI



El programa PMP® está dirigido a profesionales que quieran ampliar conocimientos en el campo de la dirección de proyectos y con experiencia demostrable en cualquier sector: industria, arquitectura, telecomunicaciones, aeroespacial, consultoría, sistemas de información, servicios, salud, educación, etc.

Del mismo modo, y en vista de la orientación total a la superación del examen, este programa también está dirigido a aquellas personas que desean aprobar la certificación con el máximo de garantías.



PMI, Project Management Professional (PMP) and *PMBOK Guide* are registered marks of the Project Management Institute, Inc.

## PROGRAMA • PROGRAMA

El curso forma a los y las participantes en los estándares más avanzados de la dirección de proyectos y para ello se trabajan los siguientes temas:

- Ciclo de vida del proyecto
- El rol del director o directora de proyecto
- Gestión ágil
- Gestión de la integración
- Gestión de los plazos, costes y valor agregado
- Gestión de la calidad
- Gestión de los recursos
- Gestión del riesgo
- Gestión de los proveedores
- Gestión de las comunicaciones y stakeholders

El programa está basado en la línea metodológica o en el marco del PMBOK® Guide (Project Management Body of Knowledge). El PMBOK® Guide es la base de conocimiento donde se sustenta la certificación PMP®. Será posiblemente, el estándar más reconocido entre los profesionales de la dirección de proyectos. Desarrollado por el Project Management Institute (organización líder mundial en el conocimiento, la información y la profesionalización de la dirección de proyectos). Cada 4 años sale a la venta una nueva edición.

# METODOLOGIA • METODOGÍA

El programa para la certificación PMP® de Mondragon Unibertsitatea, sigue una metodología que le diferencia del resto de programas. Con un doble objetivo de adquisición de conocimientos y muy orientado a la aprobación del examen, los participantes son conscientes desde el primer día de la importancia de ir bien preparados.

En todas las sesiones hay un espacio de tiempo dedicado a la corrección de ejercicios y resolver dudas de la semana anterior. En la última fase del curso, se sigue la denominada "semana intensiva de preparación al examen" y durante 4 días seguidos los candidatos y candidatas hacen simulaciones de examen, repasan los puntos más importantes y resuelven las dudas con la ayuda del profesorado, que con una clara vocación a la enseñanza y gran conocimiento de la certificación PMP®, preparan a todos los participantes para que vayan al examen con la mayor de las garantías.

La facultad de ingeniería de la Universidad de Mondragon es Auhorized Training Partner (ATP) del PMI. Los centros ATP acreditados por el PMI son instituciones homologadas que reúnen las condiciones para ofrecer formación en gestión de proyectos, así como la organización de seminarios y/o jornadas para mantener los certificados que expide esa organización.

# EGUTEGIA • CALENDARIO

## 10/02/2023 - 08/06/2023

Vie - Incluye una semana intensiva del 05 al 08 de junio de 2023

## Sesiones Lectivas

1.	Febrero	10	Chapter 1: Introduction to Project Management. and Project Life Cycle.
2.	Febrero	17	Chapter 2 & 3: Environment in which projects operate/ PMO/ Role of project manager.
3.	Febrero	24	Part 2 PMBOK: Agile and Project Management Processes
4.	Marzo	03	Project Integration Management (I) .
5.	Marzo	10	Project Scope Management.
6.	Marzo	17	Project Time, Cost and Earned Value Management (I)
7.	Marzo	24	Project Time, Cost and Earned Value Management (II)
8.	Marzo	31	Project Quality Management.
9.	Abril	21	PMI Code of Ethics and Professional Conduct .
10.	Abril	28	Project Resource Management .
11.	Mayo	05	Project Risk Management.
12.	Mayo	12	Project Communications Management Project Stakeholder Management
13.	Mayo	19	Project Procurement Management.
14.	Mayo	26	Project Integration Management (II) + Repaso agile

# Horario

De 9:00 Horas a 13:00 Horas

Sesiones intensivas de preparación final para el examen para la certificación PMP

# Calendario

05 al 08 de junio de 2023 ambos inclusive.

## Horario

De 9:00 horas a 14:00 horas

Nota: Los profesores estarán disponibles para atender las consultas de los alumnos los días de clase, una vez finalizadas las mismas.

# EMAILEA • IMPARTIDO POR

# Javier Guallar, PMP

Profesor Investigador con certificación Project Management Professional (PMP)®, acreditación global otorgada por el Project Management Institute, principal asociación mundial de profesionales de la dirección de proyectos. Ingeniero en Organización Industrial. Profesor del Dpto. de Mecánica y Organización Industrial de Mondragon Unibertsitatea. Ha sido Ingeniero de Producto en Ideko, centro tecnológico dedicado al sector de la Máquina Herramienta, con responsabilidad en Aseguramiento de la Calidad y Proceso de Desarrollo de Nuevos Productos. También ha sido responsable de área y Gestor de proyectos en Grupo Danobat, empresa dedicada al sector de La Máquina Herramienta.

# Unai Apaolaza, PhD, PMP

Doctor por Mondragon Unibertsitatea, defendiendo la tesis "Investigación en el método de gestión de entornos multiproyecto "Cadena Crítica". Profesor Investigador con certificación Project Management Professional (PMP)® del Dpto. De Mecánica y Producción Industrial de Mondragon Unibertsitatea desde 1998, ha desarrollado su actividad profesional en los ámbitos de gestión de proyectos, logística y producción tanto a través de la impartición de cursos y seminarios como mediante su participación en proyectos de implantación y mejora de metodologías.

## Urtzi Uribetxebarria PMP

Ingeniero en Organización Industrial. Profesor Investigador con certificación Project Management Professional (PMP)® del Dpto. de Mecánica y Organización Industrial de Mondragon Unibertsitatea. Desarrolla su actividad en la gestión de la Cadena de Suministro y la gestión de proyectos, impartiendo cursos en empresas y desarrollando proyectos en las mismas. Anteriormente, ha ocupado cargos de responsabilidad en el área de la gestión de proyectos en ULMA packaging y Loramendi. También ha trabajado en el centro de tecnológico Ikerlan, donde ha participado en proyectos de reingeniería de procesos de negocio.

# Juan Ignacio Igartua, PhD, PMP

Doctor Europeo por la Universidad Politécnica de Valencia, defendiendo la tesis "Gestión de la innovación en la empresa vasca: Contribución de las herramientas de gestión de la innovación" y MPhil in Production Engineering por la Nottingham Trent University. Profesor Investigador con certificación Project Management Professional (PMP)® del Dpto. De Mecánica y Producción Industrial de Mondragon Unibertsitatea desde 1992, centrando su actividad docente en la gestión de la innovación, gestión de proyectos, gestión de procesos y política industrial; impartiendo estas materias en distintos Masters y cursos para diversas empresas y entidades. Autor de artículos y capítulos de libro en torno a la Gestión de la Innovación. Además es desde el año 2002 miembro del club de evaluadores de Euskalit para el modelo EFQM, habiendo participado en varias evaluaciones externas como evaluador.

#### Aitor Lizarralde, PMP

Graduado por la Universidad de Mondragón en Ingeniería Superior Industrial (Organización Industrial). Profesor Investigador con certificación Project Management Professional (PMP)® del departamento de ingeniería mecánica y organización industrial. Su carrera profesional se ha desarrollado en diferentes empresas, durante cuatro años en el área de Operaciones de POLMETASA, durante cinco años como Jefe de Planificación y Logística Interna de Material de ULMA PACKAGING, durante tres años y medio Consultor de Constraints Management Group Ibérica y actualmente profesor en MONDRAGON UNIBERTSITATEA.

# MATRIKULAZIOA - PROZESUA • PROCESO DE MATRICULACIÓN

1.- Los interesados en participar en este Programa deben imprimir y rellenar el siguiente formulario de matriculación:

#### Nota

Es conveniente rellenar el formato "III.D Anexo. Participación en la gestión de proyectos en los últimos ocho años", utilizando las copias del mismo que se precise (Una copia de dicho formato para cada proyecto que se consigne) antes de completar el apartado "III.C. Experiencia en la Gestión de Proyectos" de la tercera página de los impresos de matrícula. Las cifras de este apartado deben ser coherentes con la información de los proyectos consignados en los formatos: "III.D. Anexo. Participación en la Gestión de Proyectos en los últimos ocho años". La página 4 muestra un ejemplo que sirve de guía para cumplimentar el Anexo III.D

2.- El formulario de matriculación rellenado y firmado debe enviarse:

Por correo electrónico: A jguallar@mondragon.edu Por correo postal a Javi Guallar Mondragon Unibertsitatea Eskola Politeknikoa 4, Apdo. 23 Mondragón (Gipuzkoa)

- 3.- Recibido el formulario de matriculación completado, la Dirección del Programa realizará una verificación preliminar de que los candidat@s a matricularse cumplen los requisitos de elegibilidad establecidos por el Project Management Institute para poder acceder al examen para la certificación PMP®. El resultado de esta verificación les será comunicado por correo electrónico a todos los aspirantes a participar en el Programa.
- 4.- A los candidatos/candidatas que cumplan los requisitos de elegibilidad para poder presentarse al examen para la certificación PMP®, con la confirmación de dicho cumplimiento, se les informará de la forma de pago para su participación en el Programa.
- 5.- Una vez recibido el importe correspondiente a esos derechos el proceso de matriculación del candidato para participar en el Programa de Mondragon Unibertsitatea habrá concluido.
- 6.- Las plazas disponibles en el Programa se cubrirán por riguroso orden de matriculación en el mismo.
- 7.- A todos aquellos candidatos y candidatas a los que se informe que no se ha podido verificar que cumplan los requisitos de elegibilidad establecidos por el Project Management Institute para poder acceder al examen para la certificación PMP®, se les ofrecerá, a su petición, una reunión con la Dirección del Programa para analizar conjuntamente su solicitud de matrícula.

# ANTOLAKUNTZA • ORGANIZACIÓN

Para favorecer el seguimiento del curso de todas las personas interesadas, las sesiones se impartirán tanto en formato presencial como en streaming. Además, durante los meses que dure el curso, todas las sesiones estarán disponibles en una plataforma virtual, a disposición de los y las participantes.

#### Planificación:

- 14 sesiones lectivas: Viernes de 9:00 a 13:00 h.
- 4 sesiones intensivas de preparación final del examen para la certificación PMP® de 9:00 a 14:00 h.
- Disponibilidad del profesorado para consultas individuales los días de clase, una vez finalizadas las mismas.

# Los participantes en el programa reciben:

- El curso de formación específica en Dirección de Proyectos preparatorio para el examen para la certificación PMP® (76 horas presenciales).
- Todos los materiales necesarios para la preparación del examen sin costes adicionales.
  - Documentación propia.
  - Libro de teoría y preguntas.
  - o Software de simulación con más de 1.400 preguntas de examen.
  - o 1 año como miembro del Project Management Institute.
  - o 2 matrículas de examen.
  - o Documentos guía para la gestión de proyecto.
- Apoyo individual continuado, presencial y online por parte del profesorado del programa hasta la obtención de la certificación.
- Un certificado acreditando que han recibido la formación específica en Dirección de Proyectos acorde al modelo del PMI<sup>®</sup> exigida por los requisitos de elegibilidad para acceder al examen para la certificación PMP<sup>®</sup>
- Apoyo durante los procesos de matriculación para el examen para la certificación PMP® y de selección de la fecha del mismo cuyo aplicativo se completará a lo largo del curso.

## BALDINTZAK ETA ONARPEN PROSEZUA • CONDICIONES Y PROCESO DE ADMISIÓN

I. Requisitos de elegibilidad establecidos por el Project Management Institute para acceder al examen para la certificación PMP®

#### Educación

Acreditar la posesión de una titulación universitaria oficial de grado superior o medio (Ingeniería, licenciatura o título de graduado/a).

## Experiencia de Dirección de Proyectos

Acreditar que se dispone de 36 meses no solapados de experiencia y 4.500 horas de dedicación a la gestión de proyectos en los ocho años anteriores a la matrícula para el examen.

En el caso de no poseer titulación universitaria, será necesario demostrar 7.500 horas de experiencia. En todo caso, se deben poder acreditar los proyectos en los que se ha adquirido dicha experiencia, sus entregables y las horas de dedicación a los mismos, mediante referencias de otras personas (de clientes, superiores en la organización, etc.)

# Formación específica en Dirección de Proyectos

Acreditar haber recibido formación específica en Dirección de Proyectos acorde al modelo del PMI durante al menos 35 horas presenciales. El programa para la Certificación PMP® de Mondragon Unibertsitatea cumple con este requisito.

# II. Examen para la obtención de la Certificación PMP®

El examen para la certificación PMP® es individual y se ofrece vía Internet en los centros "Prometrics" de determinadas ciudades en todo el mundo (en España, en Madrid y Barcelona). Dependiendo del número de asistentes será posible hacer el examen en el País Vasco y no será necesario desplazarse hasta un centro "Prometics".

- El examen consta de 200 preguntas, cada una de ellas con cuatro opciones de respuesta, entre las que debe elegirse la respuesta más correcta.
- El tiempo total para el examen es de cuatro horas (1 minuto y 12 segundos para cada respuesta).
- La lengua oficial del examen es el Inglés. Los candidatos dispondrán de ayuda en Español al realizar el examen.
- La traducción del Inglés al Español no siempre es fiable, por lo que es deseable que las y los candidatos a la certificación dispongan de un grado razonable de comprensión del idioma Inglés escrito.

# III. Mantenimiento de la Certificación PMP® una vez obtenida la misma

Para mantener la certificación PMP® todos los profesionales deben acreditar, cada ciclo de tres años a partir de la primera certificación, la obtención de 60 PDUs ("Professional Development Units"). Las PDUs pueden obtenerse con actuaciones en el ámbito de la gestión de proyectos dentro de cinco categorías específicas:

- Actividades profesionales y aprendizaje autogestionado.
- Formación formal post-certificación.
- Programas de formación patrocinados por Organizaciones Educativas Registradas por el PMI ("Accredited Training Partners").
- Programas de formación patrocinados por otras organizaciones.
- Servicios a la Comunidad y Asociaciones Profesionales (Conferencias, publicaciones, trabajos de investigación, trabajos para ONGs, etc.).

# IRTEERA PROFILA • PERFIL DE SALIDA

## La Certificación PMP® en el mundo

El aumento global del número de profesionales con la certificación PMP® es exponencial, debido al espectacular crecimiento del número de proyectos que se realiza en todo el mundo y la necesidad de gestionarlos eficientemente. El primer PMP® se certificó en 1986 y hoy hay más de 1.000.000 de profesionales certificados en todo el mundo.

Organizaciones y Compañías punteras de todo el mundo de sectores como los de Ingeniería, Construcción, TIC, Energía, Aeronáutica, Espacio, Defensa, Automoción, Bienes de Equipo, Química, Bioingeniería, Farmacia, Servicios Financieros, Consultoría, Gran Distribución y Gobierno han hecho a la certificación PMP® esencial para el progreso de la carrera de sus profesionales, y pagan un "premium" salarial a quienes la poseen, según las estadísticas salariales en el ámbito de la gestión de proyectos en todo el mundo. Fuente: PMI® (www.pmi.org)

# Valor de la Certificación PMP® para su poseedor

- Proporciona una acreditación, reconocida globalmente, de su competencia profesional para dirigir proyectos complejos y/o de gran dimensión.
- Facilita el cumplimiento de los requisitos establecidos para la gestión de proyectos en diferentes entornos y por numerosas organizaciones.
- Crea nuevas oportunidades de desarrollo de carrera profesional, de acceso a nuevos puestos de trabajo y aumenta su valor en la organización para la que trabaja.
- Aumenta su valor en el mercado de trabajo.

# Valor que aporta la Certificación PMP® a la organización para la que trabajan

- Garantiza que dispone de personal competente para la dirección de proyectos de gran dimensión, complejidad, carácter innovador o riesgo.
- Cumplimiento de un requisito exigido, por parte de cada vez más organizaciones de todo el mundo (Banco Mundial, Eurocontrol, NATS, DFS. EADS, British Aerospace...), para la dirección de los proyectos que se realizan para ellas.
- Atención a una demanda de cada vez más clientes nacionales (RENFE, Telefónica, Naturgas, REE, Unión Fenosa,...), relativa a la dirección de los proyectos que se realizan para ellos.
- Proporciona un plus de competitividad en las ofertas que la organización realiza para clientes líderes.